



SIDI



SOLIDARITÉ  
INTERNATIONALE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT  
ET L'INVESTISSEMENT

Pour ses 35 ans, la SIDI vous invite à rencontrer ses partenaires, engagés pour la Transition Écologique et Sociale de leur territoire.

SIDI - Solidarité Internationale pour le  
Développement et l'Investissement  
12, rue Guy de la Brosse, 75005 Paris  
Tél : + 33 (0)1 40 46 70 00 - info@sidi.fr  
[www.sidi.fr](http://www.sidi.fr)

## SOMMAIRE

La SIDI : Un investisseur Patient et Solidaire.....	3
La SIDI en chiffres .....	3
35 ans d'innovations au service du Développement .....	4
La Transition Écologique et Sociale .....	4
Le point de vue de Dominique Lesaffre, Directeur Général de la SIDI.....	5
MERCREDI 7 NOVEMBRE 2018 : une matinée d'échange et de réflexion multi-acteurs sur la Transition Écologique et Sociale.....	6
Présentation des partenaires invités .....	7
FORTALECER .....	7
SEMBRAR SARTAWI .....	8
FTL-FTTL .....	9
ECAM .....	10
CAURIE MICROFINANCE .....	11
Financiera FDL .....	12
ENDA Tamweel .....	13
BANCODESARROLLO .....	14
SMF-EA .....	15
MUCOBA.....	16
KOPAKAMA .....	17

### **Contact presse :**

Laurent Chéreau, Responsable de la communication

[l.chereau@sidi.fr](mailto:l.chereau@sidi.fr)

+33 (0) 1 40 46 70 10 // +33 (0) 6 18 42 58 31

SIDI – 12 rue Guy de la Brosse, 75005 PARIS

## LA SIDI : UN INVESTISSEUR PATIENT ET SOLIDAIRE

La SIDI, Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement, est un **investisseur social créé en 1983 par le CCFD-Terre Solidaire dans le but d'améliorer les conditions de vie des populations vulnérables** dans les pays du Sud et de l'Est, par la création et le renforcement d'activités économiques individuelles ou collectives.

La SIDI appuie ainsi des organisations locales, tels que des **institutions de microfinance** (IMF) ou des **organisations paysannes** (OP), qui développent des services de proximité à destination des populations exclues des circuits économiques traditionnels. **Son action est double** : elle répond à leurs demandes de **financement** (prêts, participations au capital, garanties) et d'**accompagnement** pour appuyer leur structuration et consolidation (gouvernance, gestion, stratégie, performance sociale, etc.).

Dans son Plan Stratégique 2017-2020, la SIDI a décidé d'inscrire la **Transition Écologique et Sociale (TES) comme démarche centrale de son action.**

La SIDI promeut ainsi **une finance au service d'un développement intégral qui soit socialement juste et écologiquement soutenable** reposant sur des valeurs de solidarité, de confiance, d'éthique et de transparence.

Ses actionnaires, particuliers et institutionnels, ainsi que les épargnants au fonds commun de placement de partage « Faim & Développement » donnent à la SIDI les moyens financiers d'une action durable et solidaire, parce qu'ils n'attendent en échange qu'une plus-value exclusivement humaine, sociale et environnementale. Pionnière de la finance solidaire en France, la SIDI est aujourd'hui reconnue pour son action et est agréée Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) par l'État. Les parts de capital de la SIDI sont de plus labellisées depuis 1997 par le comité d'experts indépendants de Finansol.

## LA SIDI EN CHIFFRES



## 35 ans d'innovations au service du Développement

**Depuis sa création en 1983, la SIDI est le théâtre d'innovations financières ou sociales rendues possibles par son modèle unique de financement solidaire** Elle a par exemple suscité la création, par le CCFD-Terre Solidaire et le Crédit Coopératif, du premier produit d'épargne de partage en Europe, le fonds commun de placement « Faim & Développement »<sup>1</sup>, dont le revenu partagé permet à la SIDI de financer sa mission d'appui technique en toute indépendance depuis lors. En 2001, à l'initiative de ses actionnaires individuels, la SIDI fut un des tout premiers investisseurs à porter ses efforts sur l'analyse de la « performance sociale » de son action et de celle de ses partenaires, initiative depuis reprise largement par l'ensemble du secteur de la microfinance.

Enfin, depuis quelques années, elle travaille à intégrer les bouleversements écologiques à venir dans ses processus de prise de décision et dans ses modalités d'intervention. Une démarche intégrale qu'elle a intitulé « Transition Écologique et Sociale (TES).

Forte de son intervention prioritaire en zone rurale, la SIDI part du constat<sup>2</sup> que l'agriculture familiale, pourtant « gestionnaire » d'environ 75% des ressources agricoles mondiale, est victime d'inégalités croissantes qui la maintiennent dans la pauvreté, et par-là l'empêchent de se préparer correctement aux bouleversements climatiques. En tant qu'investisseur solidaire dont la mission est de contribuer à un mieux-être durable des populations bénéficiaires, la SIDI choisit donc d'intégrer cette dimension à son action.

### La Transition Écologique et Sociale

La Transition Écologique et Sociale vise à l'intégration et à **la réalisation progressive d'objectifs écologiques et sociaux** que la SIDI partage avec ses partenaires et sa chaîne de solidarité financière. La TES devient ainsi un marqueur central de son action, qui doit orienter sa stratégie d'investissement et d'accompagnement solidaires des organisations partenaires, pour progresser avec eux continuellement dans trois domaines interdépendants :

- Respect de l'environnement (réhabilitation et protection de la biodiversité, préservation des ressources, lutte contre les bouleversements climatiques),
- Équité (juste redistribution des revenus, réduction de la pauvreté),
- Responsabilité sociale (autonomisation des bénéficiaires, accès aux services financiers, de santé, d'éducation, aux moyens de production).

**Pour la SIDI, la TES se traduit donc par un accompagnement financier et technique d'un mouvement global vers un monde écologiquement soutenable et plus équitable**, qui vise à améliorer les conditions de vie en respect de l'écosystème et de la communauté.

Elle fait appel à la solidarité entre personnes dans la création et la distribution de la richesse, et entre les générations dans l'accès et l'utilisation des ressources.

**A l'occasion de ses 35 ans, la SIDI invite 11 partenaires engagés d'Afrique, du pourtour Méditerranéen et d'Amérique Latine à échanger autour de cette problématique : face au défi des crises écologiques, comment avancer ?**

---

<sup>1</sup> <https://ccfd-terresolidaire.org/mob/consommer-responsable/epargnesolidaire/decouvrez-nos-produits-5677>

<sup>2</sup> Partagé par la FAO : <http://www.fao.org/news/story/fr/item/260735/icode/>

## Le point de vue de Dominique Lesaffre, Directeur Général de la SIDI



« L'investissement solidaire doit continuer à répondre aux enjeux d'inclusion financière, économique, sociale et aussi culturelle par l'amélioration des conditions de vie des personnes exposées aujourd'hui à tous risques, notamment dans les zones rurales.

En inscrivant la transition écologique et sociale en tant que démarche centrale de son approche et en dialoguant avec ses organisations partenaires et ses alliés, la SIDI a l'ambition de contribuer à ce que le capital qu'elle y investit amène les banques sociales, les institutions de microfinance ou les organisations de producteurs à mieux aborder, financer et couvrir les (nouveaux) risques inhérents au changement climatique mais aussi à saisir les multiples chances qu'offrent l'agro-écologie ou l'accès durable aux énergies renouvelables. »

Dominique Lesaffre

# MERCREDI 7 NOVEMBRE 2018 :

## UNE MATINÉE D'ÉCHANGE ET DE RÉFLEXION MULTI-ACTEURS SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE

Animée par Frédéric Vuillod, Rédacteur en Chef de Mediatico.fr

- 8h30 Ouverture des portes
- 9h Mot d'accueil, par M. Mohammed-Ali Mzali de la Caisse des Dépôts et Consignations (hôte de l'événement)
- 9h05 Introduction, par Dominique Lesaffre, Directeur de la SIDI
- 9h10 Les enjeux liés à la Transition Écologique et Sociale, par Benoît Fauchoux, Délégué Général du CCFD-Terre Solidaire
- 9h30 **TABLE RONDE 1 : Comment engager la transition des chaînes de valeur agricoles ?** Dans un contexte où la priorité est de renforcer et de sécuriser les revenus des petits producteurs, comment prendre en compte l'impératif de transition ?
- Maria Elena Querejazu, Sembrar Sartawi (Bolivie)
  - Philippe Adaime, FTL (Liban)
  - Assata Doumbia, ECAM (Côte d'Ivoire)
  - Julie Stoll, Commerce Equitable France
- 10h30 Pause
- 10h50 **TABLE RONDE 2 : La finance verte au quotidien.** Comment font les institutions de microfinance et les banques pour intégrer, dans leurs métiers, la protection de l'environnement ?
- Introduction par Davide Forcella, spécialiste de la microfinance verte, pour un état des lieux,
  - Lamine Gueye, CAURIE Microfinance (Sénégal)
  - Manuel Bermudez, Financiera FDL (Nicaragua)
  - Bernard Horenbeek, La NEF
  -
- 11h50 **TABLE RONDE 3 : Accompagner et financer les initiatives de transition, ici et là-bas.** Les investisseurs, les bailleurs ou les bureaux d'étude sont confrontés eux aussi à la problématique de l'intégration de pratiques favorables à la transition, et doivent intégrer la question des risques, du manque de moyen et de connaissances ou encore de l'incertitude sur leur impact. Comment avancer ?
- Patricia Camacho, BanCODESARROLLO (Equateur)
  - Priscilla Serukka, SMF-EA (Ouganda)
  - Jean-Baptiste Cousin, CCFD-Terre Solidaire
  - Gabriele Giuglietti, Banca Etica
- 12h50 Clôture par Dominique Lesaffre
- 13h Déjeuner-buffet

## Présentation des partenaires invités

Onze partenaires de la SIDI ont été invités à **partager leurs réflexions et leurs pratiques** sur le sujet de la transition écologique et sociale, et seront présents durant la semaine du 5 au 12 novembre 2018, pour participer à la table ronde du 7 novembre mais aussi à une série de travaux organisés par la SIDI, avec ses salariés, ses bénévoles et ses parties prenantes et alliés.

Cela leur permet enfin de participer à une série de rencontres en régions, organisées par des bénévoles de la SIDI et du CCFD-Terre Solidaire, dans le cadre de la Semaine de la Finance Solidaire initiée par l'association Finansol.

### FORTALECER

**Nom complet :** FORTALECER

**Type d'organisation :** institution de refinancement

**Pays :** Pérou

**Année de création :** 1998

**Année et montant du financement :** 2007, 441 000 €

**Objectif du financement :** Renforcer les fonds propres de l'institution.

**Site internet :** <https://fortalecer.org/>

#### Activité globale

Fortalecer est une institution de refinancement qui fournit des appuis financiers et techniques à des coopératives d'épargne et de crédit péruviennes. Fortalecer appuie au total une quarantaine de structures, qui financent et accompagnent elles-mêmes 275 000 bénéficiaires finaux. L'institution a un rayonnement national important et appuie une quarantaine de structures qui financent et accompagnent 275 000 bénéficiaires finaux.

En tant que financeur solidaire, Fortalecer est une structure profondément sociale, axée sur la personne, son bien-être et son indépendance. Si les outils classiques, en microfinance, de suivi de la performance sociale et environnementale sont peu adaptés aux activités des financeurs tel que Fortalecer, l'équipe reste très sensibilisée à ce sujet. L'engagement environnemental de Fortalecer se traduit principalement par des programmes d'appui en faveur du financement d'une agriculture durable et respectueuse de

l'environnement qu'elle a pu mener avec d'autres bailleurs, y compris la Banque Interaméricaine de Développement.

#### Initiatives de transition

Grâce à ses 20 ans d'expérience, Fortalecer est une institution désormais mature, qui souhaite renforcer sa performance sociale et environnementale. Pour cela, elle s'intéresse au suivi social et environnemental de ses partenaires coopératives et à la diversification de son offre auprès des coopératives agricoles.

#### Partenariat avec la SIDI

La solidité de Fortalecer en fait un partenaire privilégié de la SIDI pour appuyer les coopératives d'épargne-crédit péruviennes, y compris pour accompagner leur transition écologique et sociale. La SIDI a joué un rôle crucial dans la professionnalisation et structuration de cette coopérative de refinancement, et est actuellement sociétaire de la coopérative à hauteur de 441 000 euros.

## SEMBRAR SARTAWI

**Nom complet :** Sembrar Sartawi

**Type d'organisation :** institution de microfinance (IMF)

**Pays :** Bolivie

**Année de création :** 2009

**Année et montant du financement :** Prêt de 513 000 euros octroyé en 2017.

**Objectif du financement :** Consolider les activités de crédit de l'IMF.

**En savoir plus :** <http://www.sembrarsartawi.org/>

### Activité globale

Sembrar Sartawi est une IMF bolivienne spécialisée dans le financement et l'accompagnement du monde rural. Consciente des difficultés liées au développement d'une activité agricole, elle a mis en place une approche par filière pour financer les chaînes de valeurs agricoles qui repose sur trois piliers : le financement des petits producteurs, l'appui technique sur mesure, et l'accès aux marchés. Encore en phase de recherche-action, cette approche fait de Sembrar Sartawi une institution inédite en Bolivie. Au total, ce sont plus de 30 000 clients qui ont profité des services de Sembrar Sartawi en 2017.

### Initiatives de transition

Sembrar est une IMF particulièrement sensibilisée aux problématiques environnementales. Cet engagement se traduit tant aux niveaux des produits et des services qu'elle propose (prêt pour acquisition de produits à énergie solaire, atelier de sensibilisation, etc.) qu'au niveau de ses pratiques internes (politique environnementale formalisée et suivie, plan de réduction des déchets et de l'eau utilisée, etc.). Pour suivre ses progrès réalisés en matière de

performance sociale et environnementale, Sembrar Sartawi a développé trois outils complémentaires : un système lui permettant de mesurer l'accomplissement de la mission sociale et de l'impact des services offerts ; un outil de suivi de l'impact environnemental de ses activités internes comme celles de ses clients ; et enfin une évaluation des menaces agro-climatiques pouvant avoir des conséquences sur les activités des clients.

### Partenariat avec la SIDI

La SIDI a récemment démarré un partenariat financier avec Sembrar, en octroyant en 2017 un prêt en monnaie locale d'un montant de 513 000 €. Les orientations de Sembrar Sartawi et le niveau de maîtrise des sujets comme le financement intégré des filières agricoles et la mise en place d'outils de mesure et de suivi des impacts sociaux et environnementaux, en font une institution modèle pour la SIDI. La présence de la SIDI au sein de la gouvernance de cette institution moyenne à fort potentiel rural est une opportunité pour entamer une nouvelle ère d'activité en Bolivie pour la SIDI.

**Nom complet :** Fair Trade Lebanon (FTL) - Fair Trade Lebanon Tourism Limited (FTTL)

**Type d'organisation :** Association et entreprise sociale (agriculture)

**Pays :** Liban

**Année de création :** FTL : 2006 - FTTL : 2011

**Année et montant des financements :** Premier financement en 2008. Encours de 360 000 € au 30/09/2018

**Objectif des financements pour FTL-FTTL :** Prise de participation au capital et prêts de campagne.

**Site internet :** <http://fairtradelebanon.org/fr>

**Réseaux sociaux :** <https://www.facebook.com/FAIRTRADELEBANON>

### Activité globale

FTTL est une entreprise sociale qui commercialise, depuis 2011, des produits équitables issus de coopératives au Liban. Cette petite entreprise a été créée par l'association FTL qui agit depuis 2006 pour favoriser le développement économique et social des zones rurales libanaises, notamment en favorisant le développement de petites coopératives et d'exploitations agricoles familiales. FTL soutient ainsi des petits producteurs dans le développement d'activités pérennes, en encourageant la création de valeur ajoutée et l'accès équitable et direct aux marchés.

FTTL prolonge cette action dans le domaine commercial en développant la recherche de débouchés au niveau national et international des produits issus des structures soutenues par FTL. FTTL commercialise ainsi 52 produits (huile d'olive, boulgour, confiture, vin), sous trois marques : Terroirs du Liban, Jana's Garden, Coteaux des Cèdres. L'ensemble FTL-FTTL soutient au total 38 coopératives de production et de transformation de produits agricoles, qui emploient 1 425 personnes en 2017.

### Initiatives de transition

Le groupe FTL-FTTL s'engage à promouvoir les 10 principes du commerce équitable, qui comprennent le respect de l'environnement. L'organisation promeut ainsi la transition vers l'agriculture biologique auprès des coopératives et mène des actions de sensibilisation pour l'adoption de pratiques agricoles plus respectueuses de l'environnement (réduction de l'utilisation d'intrants). Plusieurs produits sont ainsi certifiés FLO (Fair Trade Labelling Organization) et bio.

### Partenariat avec la SIDI

La SIDI est partenaire de FTL depuis 2008 et lui a octroyé plusieurs prêts destinés à financer les campagnes agricoles. L'association a également bénéficié du soutien du CCFD-Terre Solidaire pour l'organisation de formations ou encore l'achat d'équipement pour certaines coopératives.

La SIDI a également joué un rôle déterminant dans la création de l'entreprise sociale FTTL dont elle est actionnaire fondatrice, elle dispose ainsi d'un siège au Conseil d'Administration. En 2018, ce partenariat s'est renforcé avec une augmentation de 50 000 dollars de la participation de la SIDI au capital de FTTL et un prêt de 200 000 dollars.

## ECAM

**Nom complet :** Entreprise Coopérative Agricole de Méagui (ECAM)

**Type d'organisation :** coopérative agricole

**Pays :** Côte d'Ivoire

**Année de création :** 2004

**Année et montant de financement :** Prêts de campagne de 150 000 euros (2017) et 230 000 euros (2018)

**Objectif du financement :** Augmenter la capacité d'achat de la coopérative auprès des petits producteurs

### Activité globale

ECAM est une coopérative ivoirienne de cacao, créée en 2004 et située dans la région de la Nawa, une des principales zones de production de cacao de Côte d'Ivoire. Forte de son expérience de près de 15 ans, ECAM assure des débouchés stables à ses 1542 producteurs membres. ECAM cherche en priorité à apporter une forte valeur ajoutée sociale à ses membres ainsi qu'aux communautés locales de sa zone d'intervention. Pour cela, la coopérative s'est engagée dans des programmes de certification (FairTrade, UTZ) qui lui permettent d'améliorer et de stabiliser les revenus de ses membres qui reçoivent une prime pour chaque kilo de cacao vendu, en plus du prix d'achat réglementaire. La coopérative contribue également au développement de la communauté à travers la construction d'une école maternelle et de stations de pompage d'eau.

### Initiatives de transition

Bien que les femmes ne représentent que 10% des membres d'ECAM (comme dans beaucoup d'OP de cacao en Côte d'Ivoire), la coopérative mène des actions

de soutien à l'activité des femmes, à travers notamment son association des femmes productrices de cacao. Elles sont ainsi prioritaires pour l'obtention de plants et d'intrants, et sont **appuyées pour le développement d'activités de production sur les filières vivrières** (plants, semences, petites machines, etc.). ECAM organise enfin des formations à ses membres, notamment sur la bonne utilisation des intrants et l'impact environnemental de la production de cacao. Elle a mis en place un projet d'agroforesterie visant à promouvoir l'association des cultures et les bienfaits des arbres d'ombrage (distribués gratuitement par la coopérative).

### Partenariat avec la SIDI

ECAM est partenaire du fonds FEFISOL, un fonds co-créé par la SIDI en 2011 qui est dédié au financement et à l'accompagnement d'institutions de microfinance et d'organisations de producteurs africaines. ECAM a obtenu un prêt de campagne de FEFISOL en 2017, renouvelé en 2018, dans l'optique de soutenir la croissance de ses activités et de ses ventes de cacao.

## CAURIE MICROFINANCE

**Nom complet :** CAURIE Microfinance

**Type d'organisation :** Institution de microfinance

**Pays :** Sénégal

**Année de création :** 1994 en tant que projet d'ONG, puis 2005 sous le statut d'IMF

**Année et montant du financement :** En 2017 ; prêt de 762 000 euros

**Objectif du financement :** Refinancer la croissance du portefeuille de crédit de l'IMF.

### Activité globale

CAURIE Microfinance est une institution de microfinance qui a été créée en 2005. Elle est issue d'un projet initié par l'ONG Catholic Relief Services (CRS) puis mis en œuvre par la CARITAS Sénégal. L'institution a été fondée sur les principes du « crédit aux pauvres » et les valeurs de « l'Enseignement Social de l'Eglise », que sont notamment la solidarité et le respect de la dignité humaine, qui se retrouvent dans la culture d'entreprise et les pratiques responsables de l'IMF.

CAURIE Microfinance propose des produits d'épargne et de crédits adaptés aux besoins de populations en situation de vulnérabilité, notamment à des groupes de femmes, pour leur permettre de développer une activité économique. Depuis sa création CAURIE Microfinance s'est développée et est devenue la 3ème IMF du Sénégal en termes de nombre d'emprunteurs actifs, et la 6ème en termes de portefeuille de crédit. En 2017, le portefeuille de CAURIE Microfinance s'élevait à 15 millions d'euros, avec plus de 80 000 emprunteurs actifs dans 14 régions du Sénégal.

### Initiatives de transition

CAURIE Microfinance s'est engagée dans la transition écologique et sociale en développant des produits de microfinance spécifiques et en développant l'usage des énergies renouvelables pour alimenter ses locaux. La Direction Générale et cinq agences sont ainsi partiellement alimentées à l'énergie solaire. Depuis 2015, dans le cadre du Programme Energie et Microfinance, CAURIE Microfinance expérimente deux produits de crédit, le Prêt Energie Solaire - Banque Villageoise et le Prêt Energie Solaire Mixte, qui permettent à des individuels ou à des groupes de bénéficier d'un crédit pour accéder à l'énergie solaire.

### Partenariat avec la SIDI

Face à des besoins en financement croissants, CAURIE Microfinance a sollicité en 2017 FEFISOL (Fonds dédié à l'Afrique, co-créé par la SIDI qui en assure également la gestion) qui lui a octroyé un prêt d'un montant de 762 000 euros. Ces ressources allouées par FEFISOL permettent à l'institution de développer et de consolider ses activités.

## Financiera FDL

**Nom complet :** Financiera Fondo de Desarrollo Local (FDL)

**Type d'organisation :** Institution de Microfinance

**Pays :** Nicaragua

**Année de création :** 1993

**Année et montant du financement :** 2015, 1 113 000 €

**Objectif du financement :** Participation à l'augmentation de capital de la société financière.

### Activité globale

Le Fonds de Développement Local (FDL) a été créé en 1993 par la mouvance jésuite progressiste à une période où l'offre publique de financement était fortement contractée du fait des réformes libérales adoptées par le Nicaragua. Considérant le soutien au monde rural comme une étape clé du développement du pays, le centre de recherche Nitalpan de l'Université Centre Américaine (UCA) a ainsi lancé un programme de microcrédits destiné aux zones rurales et aux petits producteurs.

A partir de 1997, ce programme s'est développé et séparé du centre de recherche pour devenir une association à but non lucratif, puis une société financière régulée en 2016 afin de se professionnaliser et de pouvoir proposer d'autres services à sa clientèle.

Financiera FDL finance par le crédit des micros et petites entreprises, en particulier du secteur rural. L'IMF offre également des services d'appui technique visant à améliorer les compétences des clients et la viabilité de leurs projets d'entreprise. A la fin de l'année 2017, Financiera FDL était présente dans 15 des 17 départements et régions du pays avec un réseau de 42

agences, et disposait d'un portefeuille de prêts de 86 millions de dollars.

### Initiatives de transition

Consciente des enjeux environnementaux actuels, Financiera FDL s'est engagée pour le développement de la microfinance verte. Une partie des crédits qu'elle octroie vise ainsi à financer des projets contribuant à adapter les pratiques de productions agricoles de ses clients au changement climatique et aux enjeux de préservation de l'environnement. Des prêts à taux bonifiés (préférentiels) assortis à des conditions assouplies sont ainsi octroyés pour le financement de projets de transition énergétique, d'adaptation au changement climatique et de gestion de l'eau (micro irrigation) par exemple.

### Partenariat avec la SIDI

La SIDI est entrée au capital de l'IMF afin de soutenir en 2016 sa transformation institutionnelle. La SIDI dispose ainsi d'un siège au Conseil d'Administration qui lui permet de participer aux orientations stratégiques de la structure et au renforcement de sa mission sociale.

**Nom complet :** ENDA Tamweel

**Type d'organisation :** institution de microfinance

**Pays :** Tunisie

**Année de création :** 1990

**Année et montant du financement :** premier prêt en 2012. Encours de 1 120 000 € au 30/09/2017 (dont 670 000 € en capital)

**Objectif du financement :** Participer à l'augmentation de capital de l'IMF.

### Activité globale

ENDA TAMWEEL est la plus importante institution de microfinance (IMF) en Tunisie. En complémentarité avec l'ONG ENDA INTER ARABE, fondatrice de l'IMF, elle se fixe pour mission de favoriser l'inclusion économique et sociale des populations vulnérables, notamment les femmes, les jeunes et les populations rurales, et de contribuer au développement économique du pays. Elle propose une gamme de services financiers variés (prêt microentreprises, agriculture, logement, éducation...). ENDA TAMWEEL entend renforcer son soutien à la création d'emploi, et met ainsi l'accent sur l'entrepreneuriat, en consacrant près de 90% de son portefeuille au financement d'activités génératrices de revenus. Avec près de 350 000 clients actifs en septembre 2018, l'IMFa pour ambition d'offrir ses services à plus de 500 000 micro-entrepreneurs tunisiens d'ici 2020.

Les femmes, encore trop souvent à l'écart de la sphère économique, constituent le cœur de cible d'ENDA qui, par ses prêts et les formations qu'elle dispense, souhaite leur donner les moyens de leur autonomisation. Ces femmes représentent aujourd'hui près de 70% des entrepreneurs d'ENDA.

L'IMF travaille aussi à rendre ses services accessibles aux populations rurales. Près de la moitié des agences se trouvent ainsi en zone rurale. De plus, les prêts octroyés pour le développement d'activités agricoles bénéficient de conditions préférentielles. Plus de 40% de ses emprunteurs sont aujourd'hui ruraux.

### Initiatives de transition

ENDA est engagée en faveur de la protection de l'environnement. En plus des mesures internes qu'elle met en place (consommation d'eau et de papier raisonnée, siège éco-conçu), elle propose des produits financiers spécifiques pour les activités d'agroforesterie et de recyclage.

### Partenariat SIDI

Depuis 2012, la SIDI et FEFISOL (un fonds co-créé par la SIDI en 2011, dédié aux institutions de microfinance et organisations de producteurs africaines) sont partenaires d'ENDA TAMWEEL, avec plusieurs prêts successifs. La SIDI est devenue actionnaire d'ENDA TAMWEEL en Avril 2018.

## BANCODESARROLLO

**Nom complet :** banCODESARROLLO

**Type d'organisation :** institution de microfinance

**Pays :** Équateur

**Année de création :** 1998

**Année et montant du financement :** 700 000 dollars en 2017.

**Objectif du financement :** Prise de participation au capital pour appuyer banCODESARROLLO dans sa transformation institutionnelle et lui permettre d'atteindre les exigences réglementaires de capital minimum.

### Activité globale

banCODESARROLLO est une banque sociale dont le but est de développer des services financiers adaptés aux populations les plus pauvres, notamment en zone rurale. Elle a été créée en 1998 par une ONG équatorienne sous la forme d'une coopérative d'épargne et de crédit. Le principal produit développé par banCODESARROLLO est le micro-crédit qui représente environ 60% de son portefeuille et est essentiellement destiné au financement d'activités agricoles, commerciales et artisanales.

En plus de proposer directement ses services, banCODESARROLLO démultiplie son impact en finançant, partout dans le pays, des coopératives d'épargne et de crédits, qui proposent elles-mêmes leurs services de proximité aux populations vulnérables. Cette double activité développée par banCODESARROLLO en fait un acteur clé de l'économie sociale et solidaire en Équateur. banCODESARROLLO desservait en 2016 104 000 personnes et possède 19 agences (dans 13 des 23 provinces du pays), pour 265 salariés. C'est également l'une des seules banques à promouvoir l'inclusion financière des plus vulnérables dans un pays où la pauvreté reste élevée et touche particulièrement les zones rurales.

banCODESARROLLO travaille en coopération avec son ONG fondatrice, le Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), une fondation privée à but social qui intervient notamment dans le secteur de l'éducation, la production agricole, l'accès au foncier, au logement et à

l'eau. Grâce à cette alliance, les clients de banCODESARROLLO peuvent bénéficier d'un accompagnement spécifique assuré par l'ONG FEPP.

### Initiatives de transition

banCODESARROLLO cherche actuellement à créer des espaces de réflexion sur les solutions envisageables pour lutter contre le changement climatique et développer la microfinance verte en Équateur. Elle sensibilise également à la finance climatique les coopératives d'épargne et de crédits qu'elle appuie, afin qu'elles développent des produits verts. Elle a elle-même lancé un produit financier dénommé « Crediécologico » spécifiquement destiné au financement des énergies renouvelables, à la régénération des sols et/ou à la production agroécologique. Elle a également élaboré une série d'indicateurs pour mesurer sa performance sociale et environnementale et ainsi améliorer son action dans ce domaine.

### Partenariat avec la SIDI

Afin de pouvoir offrir davantage de services à ses bénéficiaires, banCODESARROLLO a décidé de faire évoluer son statut institutionnel en 2014 et a sollicité la SIDI pour l'accompagner. La SIDI s'est fortement engagée et a investi 700 000 dollars en prise de participation au capital, ce qui représente environ 5% du capital social de la structure. La SIDI participe ainsi activement à la gouvernance de la banque sociale.

## SMF-EA

**Nom du projet** : SMF-EA (Stromme MicroFinance East Africa)

**Type d'organisation** : institution de refinancement

**Pays** : Ouganda

**Zone(s) d'intervention** : Afrique de l'Est (Ouganda, Kenya, Tanzanie)

**Année de création** : En 1994 sous l'égide de la Fondation Stromme puis en 2004 en tant que société par actions.

**Année et montant des financements** : Premier prêt en 2006. Encours de 1 205 000 € au 30/09/2018 (dont 482 000 € en prise de participation)

**Objectif du financement** : Renforcement des fonds propres

**Site internet** : <http://stromme-mfea.com/>

### Activité globale

La SMF-EA est une institution de refinancement fondée en 2004 par la Fondation Stromme pour développer une offre de financement et d'accompagnement orientée spécifiquement vers les IMF sociales en Afrique de l'Est (Ouganda, Kenya, Tanzanie). La SMF-EA propose des prêts et de l'appui technique à ses partenaires dans le but de favoriser l'inclusion financière des microentrepreneurs exclus des circuits financiers classiques. Afin de réaliser ses objectifs sociaux, la SMF-EA cible exclusivement des IMF dont les produits et méthodologie permettent de fournir un service adapté aux clients pauvres. Pour s'en assurer, elle mène un travail de proximité avec ses IMF partenaires par une présence active sur le terrain et un suivi régulier de leurs activités. Cette institution de refinancement est aujourd'hui une organisation reconnue dans le paysage de la microfinance Est-Africaine, non seulement comme entité de financement mais également comme pôle de compétences en microfinance.

En 2017, la SMF-EA finançait 22 IMF et touchait 2,1 millions de personnes, dont 72% de femmes emprunteuses.

### Initiatives de transition

En 2017, la SMF-EA a décidé de réaliser deux projets majeurs de financement de la transition, vers l'agriculture durable et pour l'amélioration de la gestion de sa performance sociale et environnementale. L'organisation a développé des produits financiers dédiés à la promotion de la transition de l'agriculture vers des modes de production durables (diversification des activités agricoles) qui ont représenté 550 785 euros d'investissement en 2017. La SMF-EA a également bénéficié d'un projet d'appui technique financé par la Fondation ACTES, sous égide de la Fondation Terre Solidaire, pour améliorer la gestion de la performance sociale et environnementale de ses investissements.

### Partenariat avec la SIDI

La SIDI est entrée au capital de SMF-EA en 2017, et lui a octroyé plusieurs prêts pour répondre aux besoins de financement croissants de la structure pour l'appui financier des IMF de la région. En tant qu'actionnaire de la SMF-EA, la SIDI dispose d'un siège au Conseil d'Administration et participe donc activement à la gouvernance de l'institution.

## MUCOBA

**Nom complet :** MUCOBA BANK

**Type d'organisation :** Banque

**Pays :** Tanzanie

**Année de création :** 1998

**Année et montant du financement :** 2013, prise de participation de 441 000 €

**Objectif du financement :** Développement des activités de crédit.

**Site internet :** <http://www.mucobatz.com>

### Activité globale

Mucoba est une des plus anciennes banques communautaires de Tanzanie. Elle propose des produits et services financiers aux communautés de la région d'Iringa, située au cœur enclavé du pays. Ses services sont adaptés aux besoins des populations locales, principalement issues du monde rural (prêt pour l'agriculture notamment). Au total, près de 700 emprunteurs bénéficient de ses services.

Pour améliorer sa portée, Mucoba a décidé de se lancer dans le mobile banking. Ce nouveau mode d'opération lui permettrait d'améliorer l'inclusion financière des populations vivant en zone isolée. Les avantages sont multiples : une réduction des coûts de transport pour le client, des opérations plus sécurisées et plus rapides, et la possibilité de retirer des fonds au fur et à mesure de ses besoins. Convaincue que la finance digitale est un moyen au service de sa mission sociale, MUCOBA a

lancé une phase pilote en mars 2018 avec pour objectif d'atteindre d'ici la fin de l'année 50% des prêts en mobile banking.

### Initiatives de transition

Mucoba est une institution soucieuse de sa performance sociale et environnementale. Elle a d'ailleurs menée en septembre un audit social, qui lui servira de base pour mettre en place un plan d'action.

### Partenariat avec la SIDI

En 2013, la SIDI a été sollicité par MUCOBA pour un prêt subordonné lui permettant de développer son activité de crédits, tout en respectant le ratio de fonds propres nécessaires fixé par la banque centrale. Le prochain défi pour Mucoba est d'acquérir le statut d'IMF, qui lui permettra de d'opérer au-delà sa région, de proposer des comptes courants à ses clients et d'ouvrir des agences. Afin de l'aider dans cette démarche, SIDI envisage de renforcer son appui technique et financier.

## KOPAKAMA

**Nom complet :** Coopérative Agricole Kopakama

**Type d'organisation :** Coopérative de producteurs

**Pays :** Rwanda

**Année de création :** 1998

**Crédits de campagne :** de 2015 à 2018, quatre crédits de campagne successifs, pour renforcer la capacité d'achat de Kopakama auprès des petits producteurs

**Prêt à l'investissement :** 264 000 \$ en 2016 pour cofinancer l'usine de transformation

**Site internet :** <https://www.kopakama.com/>

### Activité globale

Kopakama transforme et vend du café arabica pour le marché international. Elle est labellisée Commerce Equitable et Rainforest Alliance. Les activités principales de Kopakama comprennent l'achat des cerises de café cueillies du jour par ses membres producteurs, la transformation en café vert gourmet et sa commercialisation.

Depuis 2017 et la construction de l'usine de décorticage (cofinancée par la SIDI), Kopakama maîtrise désormais toute la chaîne de production.

### Initiatives de transition

La coopérative s'est inscrite dans une démarche de réconciliation d'émancipation des femmes. Son projet Women's Coffee Project, pour lequel Kopakama a acquis une plantation, compte aujourd'hui 247 femmes (mères célibataires, veuves ou femmes mariées dont le mari est en prison pour actes de génocide). Cette plantation leur permet de générer un petit complément de revenu mais surtout de se réunir régulièrement et de discuter des problèmes auxquelles elles doivent faire face.

Pour répondre aux enjeux environnementaux, la coopérative a pris certaines mesures pour encourager la polyculture. Elle promeut une agriculture durable par

l'agroforesterie en fournissant aux membres des arbres d'ombrage ou de cultures complémentaires qui préviennent en outre l'érosion. De plus, Kopakama est en transition vers la certification Agriculture Biologique. Pour faciliter la formation et la diffusion de bonnes pratiques, Kopakama dispose d'une parcelle de démonstration, pour l'apprentissage de l'entretien des pieds de café, où toutes ces méthodes sont appliquées.

Pour ce qui concerne le traitement des déchets, les eaux usées sont retraitées localement par des solutions écologiques (bactéries). Quant à la pulpe des cerises de café, elle est stockée pour être distribuée comme compost naturel au début de la saison suivante.

### Partenariat avec la SIDI

Depuis 2015, Kopakama bénéficie de crédits de campagne du fonds FEFISOL (co-créé par la SIDI).

En 2016, la SIDI a co-financé la construction de son usine de transformation de café (la SIDI constitue le seul financeur hors de la coopérative), qui permet à la coopérative de mieux maîtriser le processus de production donc d'améliorer la qualité, et de diversifier ses sources de revenus par la prestation de service aux autres coopératives du milieu.